

## Invito a presentare proposte nell'ambito dell'iniziativa “Efisio, finanziare città intelligenti”

“Supporto specialistico per la pianificazione finanziaria di interventi  
in ambito Smart Cities”

8 Aprile 2014

## 1. Il contesto

---

Le *Smart Cities* rappresentano oggi un nuovo terreno di convergenza per una molteplicità di aspetti e attori della vita urbana. In questo perimetro applicativo convergono, infatti, la tecnologia e le nuove applicazioni, la *governance* urbana, il miglioramento della qualità di vita, una nuova collaborazione pubblico-privata, modalità innovative di finanziamento dei progetti e delle iniziative.

Realizzare interventi in ambito *smart Cities* in un contesto di ristrettezza dei bilanci pubblici, impone la necessità di ricorrere all'utilizzo di strumenti finanziari innovativi e di costruire forme di multilevel *governance* efficaci e vincenti. Il tema della finanza è certamente tra i più delicati tra quelli che si trova ad affrontare un amministratore che vuole intraprendere la via della *smart city*. Come si costruisce un piano finanziario credibile per realizzare i progetti di *smart city*? È questa oggi, forse la domanda chiave a cui si deve provare a rispondere con tempismo ed efficacia.

Tra l'altro, le numerose esperienze in corso nelle Regioni Obiettivo Convergenza dimostrano una significativa reattività dei Comuni nella direzione di intercettare risorse finanziarie e di dare vita a programmazioni e realizzazioni innovative.

In questo quadro si è delineata una proficua sinergia tra l'Osservatorio Smart City dell'ANCI e il Progetto **EPAS - Empowerment delle pubbliche amministrazioni regionali e locali nell'attuazione di strumenti di ingegneria finanziaria**, del Dipartimento per gli Affari Regionali attuato da **Studiare Sviluppo**, Società in house del Ministero dell'Economia e Finanze.

La collaborazione ha previsto una serie di iniziative sul tema del finanziamento delle città intelligenti e prevede, con il presente invito, la sperimentazione di un'azione di accompagnamento alle città e comuni delle Regioni Obiettivo Convergenza per orientare in maniera efficace le amministrazioni locali a pianificare finanziariamente investimenti in ambito *smart Cities* e a scegliere il giusto mix tra fonti e strumenti finanziari.

## 2. Gli obiettivi

---

**Studiare Sviluppo s.r.l.**, con il supporto dell'**Osservatorio Nazionale Smart City**, ha attivato un percorso impegnativo nell'ambito della pianificazione di interventi in ottica *smart Cities* e con questa iniziativa intende offrire ai soggetti selezionati, un servizio di accompagnamento tecnico-specialistico per la definizione di schemi finanziari e di modelli necessari a garantire la realizzazione di interventi progettuali in ambito locale.

In particolare, gli obiettivi che si intendono conseguire consistono in:

- Fornire supporto alle amministrazioni locali per preparare e realizzare investimenti negli ambiti propri delle *Smart Cities*;
- Aiutare a superare il gap di capacità tecnica nell'ambito della pianificazione finanziaria degli interventi di sviluppo locale;
- Colmare il gap tra la pianificazione e l'implementazione di azioni e progetti bancabili;
- Accelerare i progetti di investimento in ambito *smart Cities* attraverso l'utilizzo di esempi e schemi di azione replicabili

Il servizio sarà erogato a seguito della stipula di un Accordo di Collaborazione e consiste nella possibilità concreta di accompagnare le amministrazioni locali aggiudicatrici nel processo di costruzione dell'impianto finanziario necessario a realizzare gli investimenti selezionati.

L'attività di supporto sarà assicurata per un periodo massimo di 10 mesi a partire dalla firma dell'Accordo di Collaborazione e sarà pari a 100 g/uomo.

Almeno il 30% di tale attività sarà realizzato on site, direttamente presso le regioni interessate, mentre la parte rimanente sarà svolta attraverso una modalità desk che implicherà sempre una costante interlocuzione con le strutture tecniche dell'Ente selezionato.

Le aree di intervento previste dal servizio riguarderanno:

- a) business planning;
- b) individuazione di fonti e strumenti di finanziamento;
- c) ingegneria finanziaria e modelli/schemi finanziari.

Il supporto offerto non deve intendersi come "sostitutivo" delle funzioni e delle attività in capo alle strutture comunali che saranno coinvolte ma, al contrario, deve avere un carattere di complementarità e costituisce un vero valore aggiunto nella misura in cui si innesterà su un percorso di lavoro già avviato e potrà contare sulla collaborazione e la disponibilità da parte di uno staff locale dedicato.

Tutte le iniziative progettuali oggetto delle attività di accompagnamento saranno inserite nella **Piattaforma EFISIO** (Enhancing Financial Initiatives for Smart Investment Opportunities), uno strumento di condivisione delle migliori esperienze di pianificazione finanziaria di interventi in ottica Smart Cities, costruito nell'ambito del progetto EPAS.

### **3. I soggetti ammissibili**

---

I soggetti ammessi a presentare una proposta progettuale sono:

- 1) Amministrazioni comunali delle Regioni italiane Obiettivo Convergenza, in forma singola o congiunta;
- 2) Unioni di Comuni e altre forme associative di Enti Locali formalmente riconosciute (Fusioni, Convenzioni, Consorzi, etc), rientranti nel territorio italiano delle Regioni Obiettivo Convergenza.

### **4. Le proposte ammissibili e la selezione**

---

Per essere ammessa alla valutazione, la proposta progettuale deve soddisfare i seguenti requisiti:

- a) Essere compresa nei seguenti ambiti tematici di applicazione degli interventi:

1. Smart Building
2. Smart Government
3. Smart Energy
4. Smart Living
5. Smart Mobility & Transport

b) Avere una dimensione finanziaria di almeno **500.000 € (IVA esclusa)**.

c) Possedere, alla data di pubblicazione del presente invito, un'adesione formale attraverso un atto amministrativo (delibera di Giunta o inserimento piano triennale opere pubbliche);

Ciascuna Amministrazione potrà candidare pena l'esclusione, una sola proposta progettuale rientrante negli ambiti tematici di cui sopra (sia come soggetto proponente sia come membro del partenariato, in caso di proposta presentata in forma congiunta da più amministrazioni).

Qualora la proposta progettuale coinvolga più Enti, questi dovranno sottoscrivere un accordo di partenariato o un protocollo d'intesa da allegare alla Proposta progettuale (allegato 3). E' necessario, inoltre, individuare un soggetto capofila che assume il ruolo di "soggetto proponente".

Saranno ritenute non ammissibili tutte le domande incomplete della documentazione di cui al successivo punto 5.

Saranno privilegiate le proposte che avranno ottenuto una valutazione migliore rispetto ai seguenti elementi:

- a. Coerenza della proposta progettuale con la "vision strategica" e la programmazione dell'Ente rispetto al tematismo prescelto;
- b. Grado di maturazione degli interventi;
- c. Coinvolgimento attivo della società civile e/o delle componenti sociali ed economiche del territorio di riferimento (progettazione partecipata, consultazioni, adesioni formali, protocolli di intesa, etc.);
- d. Presenza di almeno un elemento tecnologico e capacità di produrre innovazione diffusa e tangibile;
- e. Carattere di replicabilità della proposta;
- f. Comunicabilità della proposta.

Nell'ambito del presente invito, saranno selezionate complessivamente **quattro proposte progettuali** tra quelle presentate dalle Amministrazioni comunali (in forma singola o congiunta), e **una** proposta progettuale tra quelle che avanzate dalle Unioni di Comuni e forme associative varie di cui al punto 3.

Selezione delle proposte presentate dalle Amministrazioni comunali (in forma singola o congiunta),

Saranno selezionate quattro proposte progettuali appartenenti ad ambiti tematici differenti tra quelli indicati sopra.

Per ciascuna Regione sarà selezionata soltanto una proposta progettuale. La selezione avverrà in due fasi:

Fase I:

Per ogni singola Regione si selezionerà la proposta che avrà ottenuto il punteggio più elevato.

Fase II:

- Si verifica che ciascuna proposta selezionata ricada in un differente ambito tematico.
- Nel caso in cui due progetti selezionati interessino il medesimo ambito, quello con il punteggio più basso sarà sostituito dalla proposta ricadente in un ambito diverso che avrà riportato il punteggio più alto.

#### Selezione della proposta presentata dalle Unioni di Comuni e Forme associative riconosciute

La proposta selezionata potrà riguardare uno qualsiasi degli ambiti tematici individuati e riferirsi, territorialmente, a una delle quattro Regioni Obiettivo Convergenza ammesse al presente invito.

Sarà selezionata la proposta che avrà ottenuto in assoluto il punteggio più elevato.

In ogni caso, a parità di punteggio si terrà conto dell'ordine di presentazione delle candidature.

## **5. La pubblicazione dell'avviso e le modalità di partecipazione**

Il presente Invito è pubblicato a partire dalla data del **8 aprile 2014** e sino alla scadenza del **30 maggio 2014**.

La partecipazione al presente invito è subordinata alla presentazione dei seguenti documenti:

1. Domanda di Partecipazione (Allegato 1)
2. Presentazione del Soggetto proponente (Allegato 2)
3. Proposta progettuale (Allegato 3)

E' possibile scaricare l'intera documentazione direttamente dai siti istituzionali di **Studiare Sviluppo** ([www.studialesviluppo.it](http://www.studialesviluppo.it)), **Osservatorio Nazionale Smart City** (<http://osservatoriosmartcity.it/>), **ANCI** ([www.anci.it](http://www.anci.it)), **FORUM PA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) e **CITTALIA Fondazione ANCI Ricerche** (<http://www.cittalia.it/>).

Ciascun soggetto interessato a partecipare alla manifestazione di interesse dovrà trasmettere la propria candidatura, corredata di tutta la documentazione richiesta (allegati 1, 2 e 3), esclusivamente in forma elettronica e con firma digitale, all'indirizzo [efisio@studialesviluppo.it](mailto:efisio@studialesviluppo.it) entro e non oltre le ore **13.00** del **30 maggio 2014**.

Per ogni informazione i soggetti interessati possono inviare una richiesta a mezzo e-mail al seguente indirizzo [efisio@studiaresviluppo.it](mailto:efisio@studiaresviluppo.it) e consultare le FAQ aggiornate dal sito [www.studiaresviluppo.it](http://www.studiaresviluppo.it).

## 6. La procedura di espletamento dell'invito

---

Entro **10** giorni dalla scadenza del presente invito si procederà a completare la fase di valutazione delle proposte e a stilare la graduatoria finale.

Ciascuna proposta progettuale ritenuta ammissibile, sarà oggetto di valutazione da parte di un'apposita Commissione di esperti nominati da Studiare Sviluppo e Osservatorio Nazionale Smart City dell'ANCI.

La graduatoria finale delle proposte sarà successivamente pubblicata sulla home page dei seguenti siti istituzionali:

**Studiare Sviluppo s.r.l.**

**Osservatorio Nazionale Smart City**

[www.studiaresviluppo.it](http://www.studiaresviluppo.it)

<http://osservatoriosmartcity.it/>

Entro **5** dalla pubblicazione della graduatoria finale si procederà a sottoscrivere un apposito accordo di collaborazione tra **Studiare Sviluppo**, **l'Osservatorio Nazionale Smart City** e l'Amministrazione aggiudicataria (soggetto proponente).

L'Accordo definirà contenuti, tempi, fasi e modalità di esecuzione del servizio di supporto specialistico oggetto del presente invito.

Roma lì 8 aprile 2014